

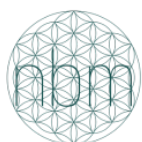
THOMAS-KILMANN INSTRUMENT "OMGAAN MET CONFLICTEN" INSTRUCTIES

Denk na over situaties waarin je wensen verschillen van die van iemand anders.
Hoe reageer je gewoonlijk in zulke situaties?
Hieronder staan paren beweringen die mogelijk gedrag in die situaties beschrijven.

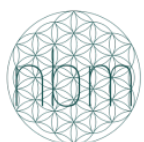
Omcirkel van ieder paar A of B, welke bewering het meest typerend is voor jouw eigen gedrag.

In veel gevallen zal noch de A- noch de B- bewering erg kenmerkend zijn voor jouw gedrag; kies dan de bewering die het dichtst bij je eigen gedrag ligt.

1.
 - a. Soms laat ik anderen de verantwoordelijkheid nemen om het probleem op te lossen.
 - b. Liever dan te onderhandelen over de dingen waarover we het niet eens zijn, probeer ik de nadruk te leggen op de dingen waarover we het wel eens zijn.
2.
 - a. Ik probeer een compromis-oplossing te vinden.
 - b. Ik probeer al zijn en al mijn belangen te behartigen.
3.
 - a. Ik ben doorgaans vastberaden in het nastreven van mijn doeleinden.
 - b. Soms probeer ik de gevoelens van de ander te sussen en onze relatie in stand te houden.
4.
 - a. Ik probeer een compromis-oplossing te vinden.
 - b. Soms geef ik mijn eigen wensen op ten behoeve van de ander.
5.
 - a. Ik vraag consequent de hulp van de ander bij het uitdenken van een oplossing.
 - b. Ik probeer datgene te doen wat noodzakelijk is om overbodige spanningen te vermijden.
6.
 - a. Ik probeer te vermijden om het voor mezelf onprettig te maken.
 - b. Ik probeer mijn standpunt af te dwingen.
7.
 - a. Ik probeer het punt uit te stellen tot ik enige tijd gehad heb om er over na te denken.
 - b. Ik geef sommige punten op in ruil voor andere.
8.
 - a. Ik ben doorgaans vastberaden in het nastreven van mijn doeleinden.
 - b. Ik probeer alle belangen en geschilpunten onmiddellijk boven tafel te krijgen.
9.
 - a. Ik vind verschillen niet altijd de moeite waard om je druk over te maken.
 - b. Ik span mij wel een beetje in om mijn zin te krijgen.
10.
 - a. Ik ben vastberaden in het nastreven van mijn doeleinden.
 - b. Ik probeer een compromis-oplossing te vinden.



11.
a. Ik probeer alle belangen en geschilpunten onmiddellijk boven tafel te krijgen.
b. Soms probeer ik de gevoelens van de ander te sussen en onze relatie in stand te houden.
12.
a. Soms vermijd ik het innemen van standpunten die tot onderlinge verschillen zouden leiden.
b. Ik laat hem sommige van zijn standpunten als hij mij sommige van mijn standpunten laat.
13.
a. Ik stel voor elkaar halfweg tegemoet te komen.
b. Ik leg hem het vuur na aan de schenen om mijn punten te scoren.
14.
a. Ik vertel hem mijn gedachten en vraag hem de zijne.
b. Ik probeer hem de logica en voordelen van mijn standpunt te tonen.
15.
a. Soms probeer ik de gevoelens van de ander te sussen en onze relatie in stand te houden.
b. Ik probeer datgene te doen wat noodzakelijk is om spanningen te vermijden.
16.
a. Ik probeer de gevoelens van de ander niet te kwetsen.
b. Ik probeer de ander te overtuigen van de verdiensten van mijn standpunt.
17.
a. Ik ben doorgaans vastberaden in het nastreven van mijn doeleinden.
b. Ik probeer datgene te doen wat noodzakelijk is om overbodige spanningen te vermijden.
18. a. Als het de ander gelukkig maakt pas ik me aan bij zijn gezichtspunten.
b. Ik laat hem sommige van zijn standpunten als hij mij sommige van mijn standpunten laat.
19.
a. Ik probeer alle belangen en geschilpunten onmiddellijk boven tafel te krijgen.
b. Ik probeer het punt uit te stellen tot ik enige tijd gehad heb om er over na te denken.
20.
a. Ik probeer onze verschillen onmiddellijk grondig door te nemen.
b. Ik probeer een redelijke combinatie van winst en verlies voor ons beiden te vinden.
21.
a. In mijn aanpak van onderhandelingen probeer ik rekening te houden met de wensen van de ander.
b. Ik neig er altijd toe het probleem direct te bespreken.
22.
a. Ik probeer een standpunt te vinden dat het midden houdt tussen het zijne en het mijne.
b. Ik kom op voor mijn wensen.



23.

- a. Ik stel mij erg vaak ten doel al onze wensen te bevredigen.
- b. Soms laat ik anderen verantwoordelijkheid nemen om het probleem op te lossen.

24.

- a. Als het standpunt van de ander erg belangrijk voor hem lijkt zou ik proberen aan zijn wensen tegemoet te komen.
- b. Ik probeer hem er toe te krijgen genoeg te nemen met een compromis.

25.

- a. Ik probeer hem de logica en voordelen van mijn standpunt te tonen.
- b. In mijn aanpak van onderhandelingen probeer ik rekening te houden met de wensen van de ander.

26.

- a. Ik stel voor elkaar halfweg tegemoet te komen.
- b. Ik stel mij bijna altijd ten doel al onze wensen te bevredigen.

27.

- a. Soms vermijd ik het innemen van standpunten die tot onderlinge verschillen zouden leiden.
- b. Als het de ander gelukkig maakt pas ik me aan bij zijn gezichtspunten.

28.

- a. Ik ben gewoonlijk vastberaden in het nastreven van mijn doeleinden.
- b. Gewoonlijk vraag ik de hulp van de ander bij het uitdenken van een oplossing.

29.

- a. Ik stel voor elkaar halfweg te ontmoeten.
- b. Ik vind verschillen niet altijd de moeite waard om je druk om te maken.

30.

- a. Ik probeer de gevoelens van de ander niet te kwetsen.
- b. Ik maak de ander altijd deelgenoot van het probleem zodat we het uit kunnen werken.

